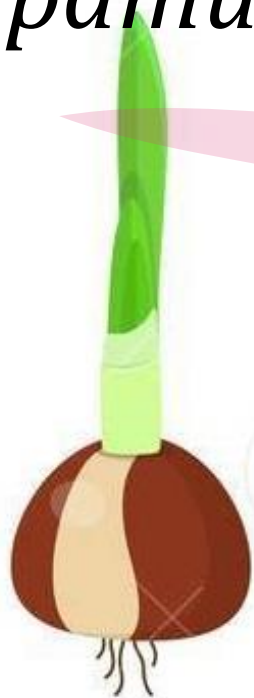


Этапы создания сельскохозяйственного потребительского кооператива



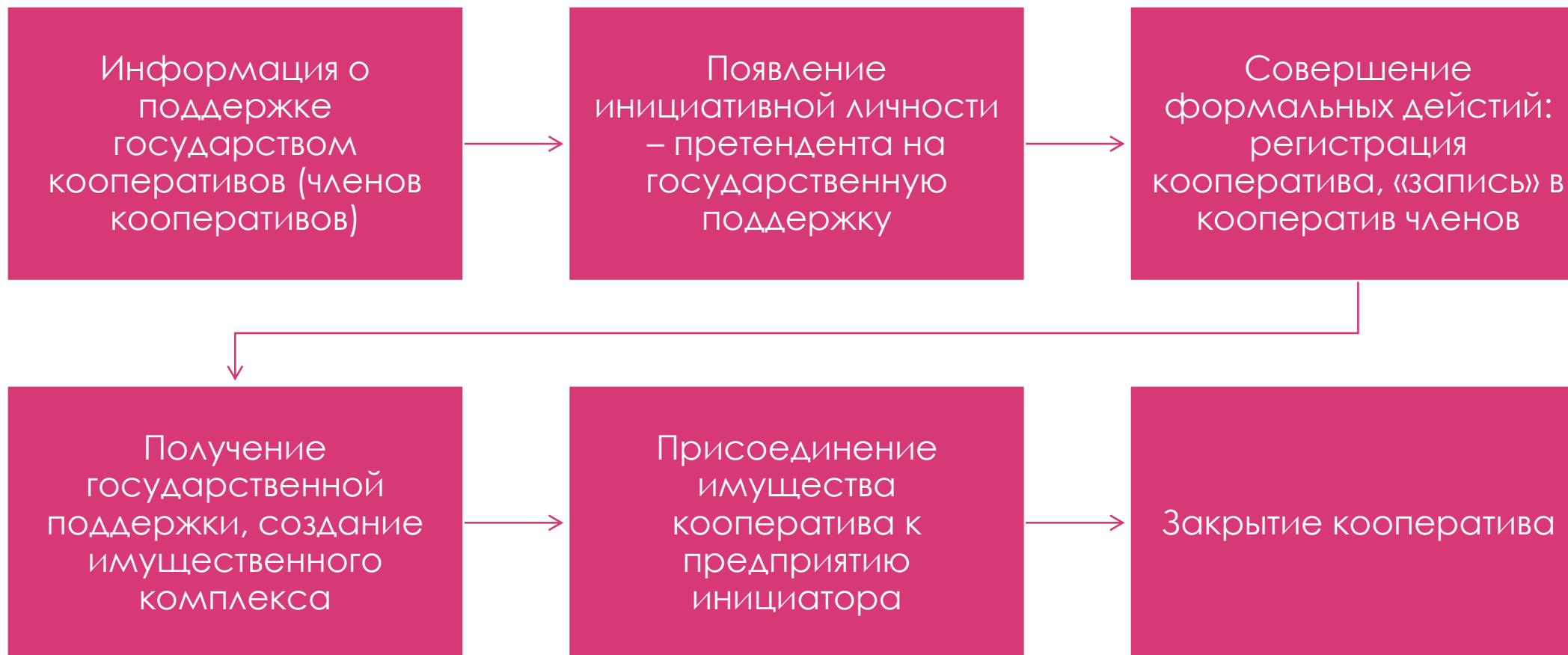
РСО «АГРОКОНТРОЛЬ»

2020

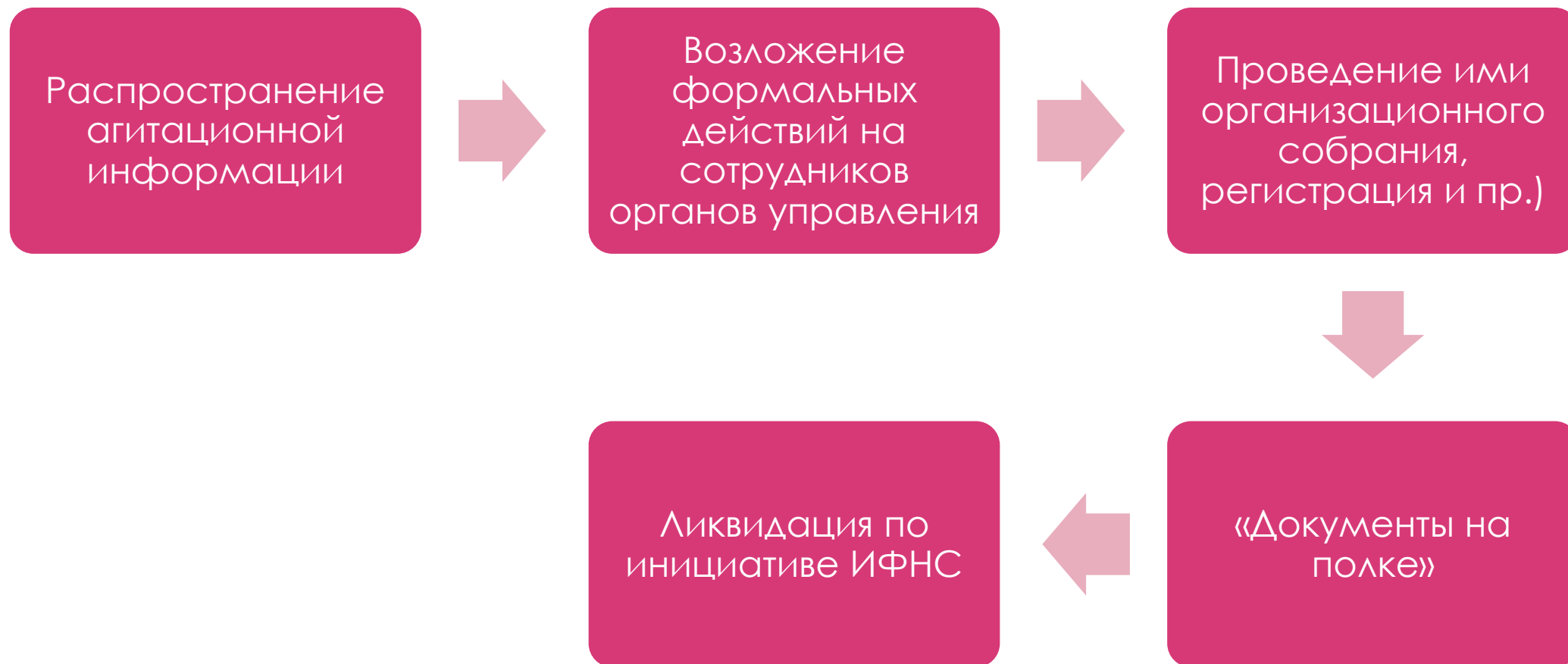
A large, light pink brushstroke graphic with a textured, hand-painted appearance, centered on a white background. The stroke is wider at the top and bottom, tapering slightly towards the center.

*Практика создания
кооперативов, опыт
1995-2020 гг.*

I. «Кооперативы для получения государственной поддержки»



2. «Кооперативы по агитации сверху»





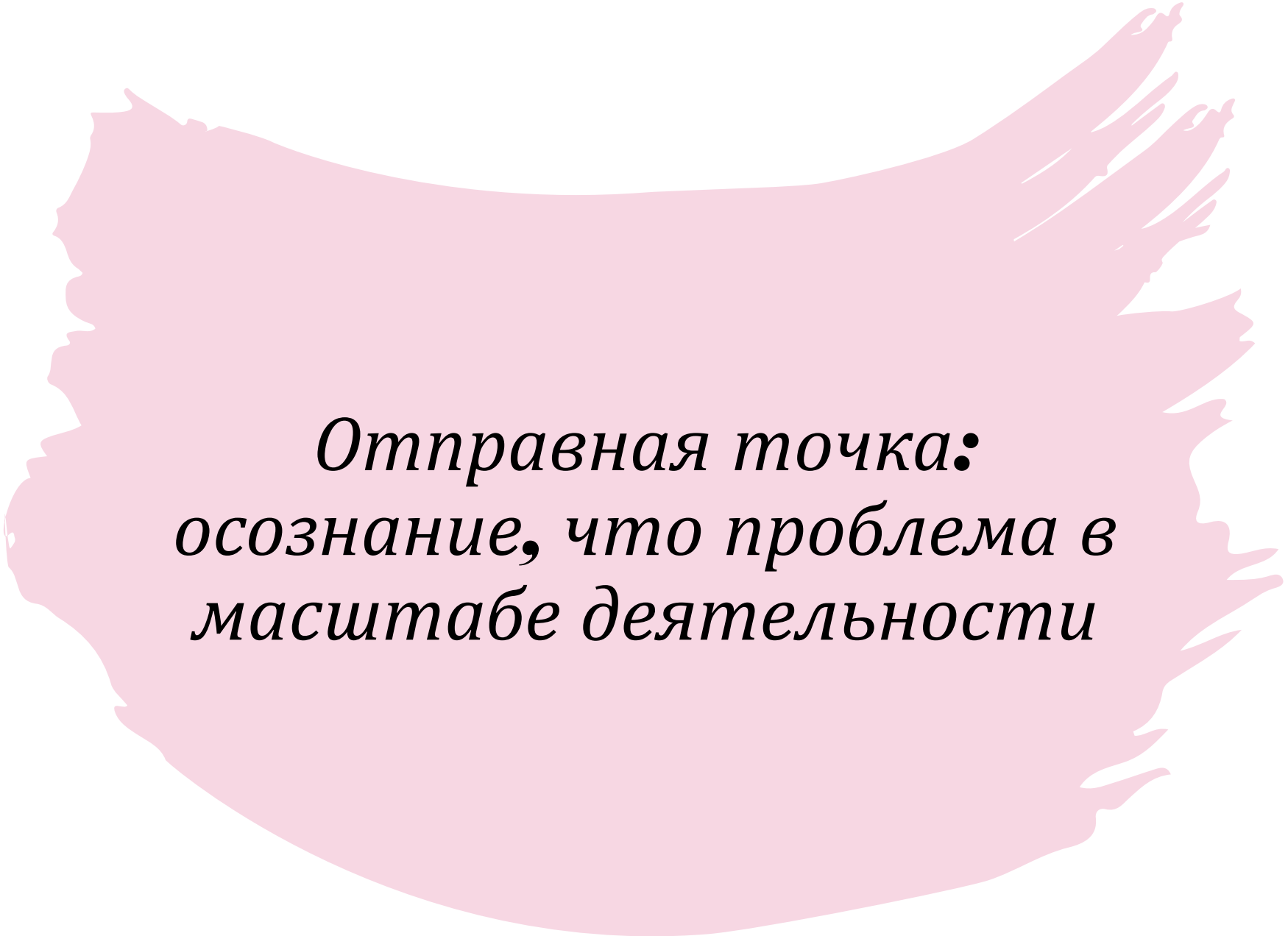
Иные варианты

- Создание СПоК для ведения производственной деятельности,
- Создание СПоК для маскировки «контрактного фермерства»,
- Создание СПоК для «обмена паями», экономии на налогах и т.д.,
- Прочие варианты.



Общее у рассмотренных сценариев

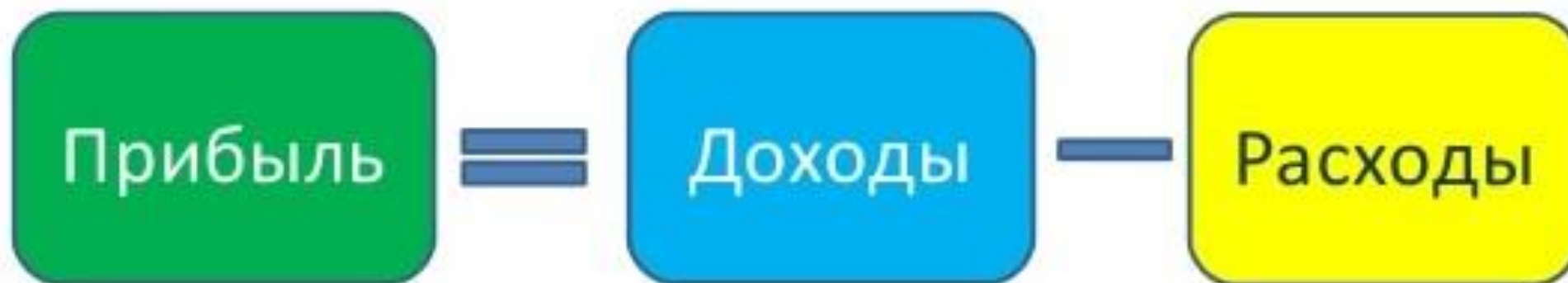
Экономические условия деятельности малых сельскохозяйственных товаропроизводителей на данной территории изменений не претерпевают (кооперативы можно было не создавать, время и деньги не тратить)

A large, light pink brushstroke graphic with a textured, hand-painted appearance, serving as a background for the text.

*Отправная точка:
осознание, что проблема в
масштабе деятельности*

Цель сельскохозяйственной деятельности – получение доходности

- Доходы сельскохозяйственного товаропроизводителя – выручка от реализации продукции,
- Расходы: текущие затраты (зарплата, ГСМ, семена и т.д.) + капитальные затраты (техника, здания и т.д.)





*Можно планировать
деятельность хозяйства, а
можно «не загадывать на
будущее»*



**«Кто не знает, в какую гавань ему
плыть, для того не бывает попутного
ветра»**

Луций Анней Сенека

*Бизнес-планирование КФХ: «для себя» или
«для других»?!*

Смета текущих доходов и расходов КФХ

Культура	Площадь (га)	Урожайность (ц/га)	Цена (тыс. руб. / ц)	Выручка (тыс. руб.)
Картофель	100	200	0,5	10000

Маржинальный доход: $10000 - 8850 = 1150$ т.р.

Статья расходов	Сумма (тыс. руб.)
Посадочный материал	4000
Удобрения	1000
Ядохимикаты	400
ГСМ	1500
Текущий ремонт, запчасти	650
Оплата труда	1000
Начисления на ФОТ	300
ИТОГО:	8850

Смета капитальных затрат КФХ

Техника	Цена (тыс. руб.)
Трактор «Беларусь»	1600
Борона дисковая	150
Разбрасыватели удобрений	800
Плуг	500
Культиватор	500
Картофелесажалка	250
Картофелеуборочный комбайн	300
Прочее	900
Автомобиль грузовой	1500
ВСЕГО:	6500

- Расходы на возобновление основных фондов в год 650 т.р. (исходя из срока использования 10 лет),
- Годовой доход хозяйства: $1150 - 650 = 500$ т.р.

Куда «провалились» деньги?

**САМАЯ ОПАСНАЯ
ЧЕРНАЯ ДЫРА
ВО ВСЕЛЕННОЙ**

«Развилка» для сельскохозяйственных товаропроизводителей

Инфантильный путь

- Поиск виновных,
- Обращение к государству,
- Прекращение самостоятельной деятельности и т.д.

Рациональный путь

- Детальный анализ доходов и расходов, определение причин низкой доходности

Пути повышения доходности

Увеличение доходов

- Продажа стандартизованных крупных партий подготовленной продукции,
- Более глубокая проработка каналов сбыта,
- Продажа продукции более глубокой переработки и т.д.

Снижение расходов

- Покупка ресурсов по оптовым ценам,
- Хранение продукции растениеводства в зимний период в приспособленном помещении,
- Собственный убойный пункт,
- Использование мощной современной техники и т.д.

Пути повышения доходности, примеры:

	«Привычная» ситуация	Ресурс для повышения доходности
Покупка комбикорма	В розницу 14,5 руб. / кг	Партиями от 20 тн – 11,8 т.р. / тн
Покупка удобрений	В розницу 21 руб. / кг	Партиями от 64 тн – 16 т.р. / тн
Техника для обработки земли	60 тыс. руб. мотокультиватор для обработки 2 га (30 тыс. руб. на 1 га)	1500 тыс. руб. трактор МТЗ для обработки 300 га (5 тыс. руб. на 1 га)
Сбыт овощей и картофеля	5 тыс. руб. за 1 тн «с поля»	15 тыс. руб. за 1 тн в зимний период из хранилища ёмкостью 1000 тн стоимостью 6500 тыс. руб.
	В данной ситуации владелец ЛПХ, фермер находится «по умолчанию», автоматически	Для такого решения владельцу ЛПХ, фермеру не хватает <u>масштаба деятельности</u>

A large, light pink brushstroke graphic that serves as a background for the text. The stroke is thick and has a textured, hand-painted appearance with irregular, feathered edges.

*Осознание потребности в
кооперативе*



*«Развилка **I**» - видят ли сельскохозяйственные товаропроизводители друг друга?»*

- Хозяйства со схожими проблемами (специализацией, расположением, объёмом деятельности) должны общаться между собой

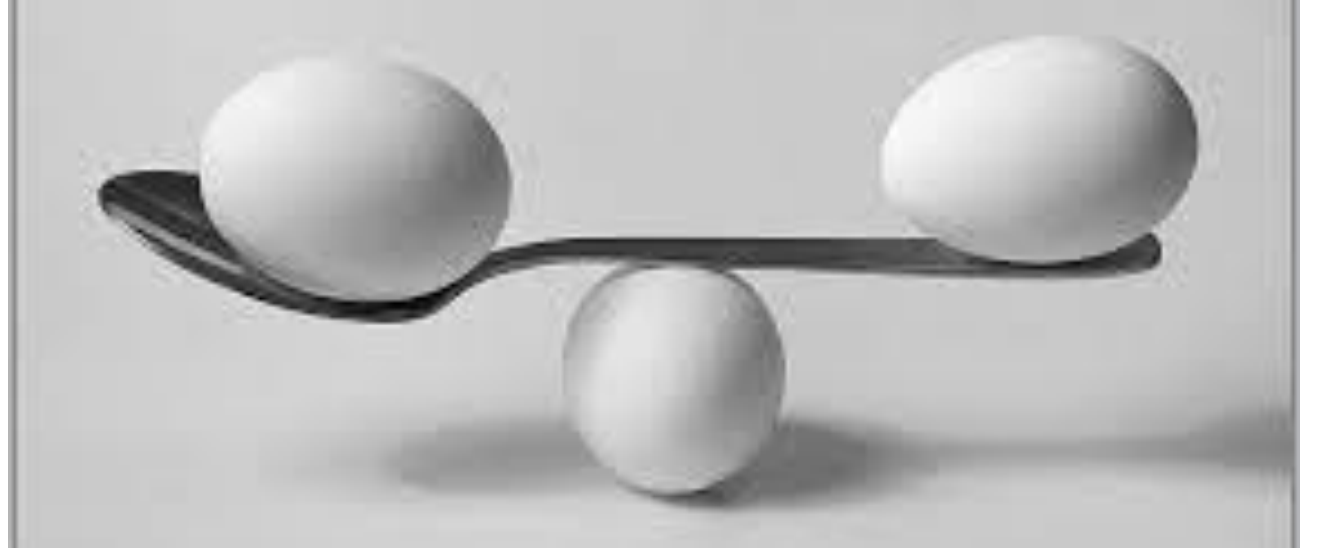
Развилка 2: скооперироваться, не создавая кооператив?

Плюсы

- Снижаются организационные расходы,
- Не нужен бухгалтер, отчётность, взносы в ревизионный союз и т.д.

Минусы

- Кому принадлежит имущество?
- Как учесть расходы (у агрегатора и прочих членов) – например, при снабженческой функции?
- Кто назначает цены?



*Неформальное
объединение неустойчиво*

A large, light pink brushstroke graphic that serves as a background for the text. The stroke is horizontal and has a textured, hand-painted appearance with irregular edges.

*Содержание планирования
создания кооператива*

1. Определение делегируемых функций

Инициаторы определяют, какие именно функции они передают кооперативу (снабжение, хранение, транспортировку, переработку, сбыт, кормозаготовку, оказание механизированных услуг, консультирование и т.д.)



2. Определение членской базы кооператива

Для делегирования кооперативу определённой функции объединяются сельскохозяйственные товаропроизводители, которым данная функция необходима (но недоступна порознь)



3. Проведение сопоставительных расчётов: каждое хозяйство решает проблему самостоятельно, или посредством объединения в кооператив решается общая проблема

Пример: приобретение техники (комбайн кормоуборочный стоимостью **5** млн. руб.) отдельным хозяйством и кооперативом из **10** КФХ

Каждое КФХ имеет в год **500** тыс. руб. на инвестиционные цели

Стратегии	Срок покупки (расчётов)
«Одиночка» за свои средства	$5\ 000\ \text{тыс. руб.} : 500\ \text{тыс. руб.} = 10\ \text{лет}$
«Одиночка» в кредит с переплатой 5 % годовых	16 лет (при погашении долга + проценты на сумму 500 тыс. руб. в год)
Кооператив из 10 КФХ	$5\ 000\ \text{тыс. руб.} : (500\ \text{тыс. руб.} * 10) = 1\ \text{год}$



Raiffeisen-Markt

Как должна измениться смета КФХ после делегирования функций кооперативу

Члены кооператива объединились для:

- Совместных закупок посадочного материала и удобрений,
- Приобретения техники совместного использования

Смета текущих доходов и расходов КФХ – «робинзона» и КФХ – члена кооператива

Культура	Площадь (га)	Урожайность (ц/га)	Цена (тыс. руб. / ц)	Выручка (тыс. руб.)
Картофель	100	200	0,5	10000

Маржинальный доход «Робинзона»: $10000 - 8850 = 1150$

Маржинальный доход члена кооператива: $10000 - 7650 = 2450$

Статья расходов	Сумма (тыс. руб.)	
	Робинзон	Член кооператива
Посадочный материал	4000	3000
Удобрения	1000	800
Ядохимикаты	400	400
ГСМ	1500	1500
Текущий ремонт, запчасти	650	650
Оплата труда	1000	1000
Начисления на ФОТ	300	300
ИТОГО:	8850	7650

Расчёт итогового дохода КФХ – одиночки и члена кооператива (из 5 членов)

Техника	Цена (тыс. руб.)	Владелец	Затраты КФХ – члена кооператива
Трактор «Беларусь»	1600	КФХ	1600
Борона дисковая	150	СПоК	30
Разбрасыватели удобрений	800	СПоК	160
Плуг	500	СПоК	100
Культиватор	500	СПоК	100
Картофелесажалка	250	СПоК	50
Картофелеуборочный комбайн	300	СПоК	60
Прочее	900	СПоК	180
Автомобиль грузовой	1500	КФХ	1500
ВСЕГО:	6500		3780

Годовой доход «Робинзона»:

$1150 - 650 = 500$ тыс. руб.

Годовой доход члена кооператива:

$2450 - 378 = 2072$ тыс. руб.

Подготовка внутренних документов кооператива:

- ТЭО,

- Устав,

- внутренние положения,

- протокол

организационного собрания

Подготовка технико- экономического обоснования деятельности

ПОТРЕБУЕТСЯ ЛИ КООПЕРАТИВУ
ИМУЩЕСТВО (ОСНОВНЫЕ
ФОНДЫ)? ЕСЛИ ПОТРЕБУЕТСЯ,
ТО ЗА СЧЁТ КАКИХ СРЕДСТВ
КООПЕРАТИВ ЕГО ПРИОБРЕТЁТ?



Мобилизация средств (пример): для приобретения молоковоза за 3 млн. руб. создаётся паевой фонд кооператива

Участник СПоК	Количество коров	Доля хозяйственного участия, %	Объём вложений (3 млн. руб. * к)
КФХ – 1	100	40	1 200 000
КФХ – 2	50	20	600 000
КФХ – 3	50	20	600 000
КФХ – 4	25	10	300 000
КФХ – 5	25	10	300 000
ИТОГО:	250	100	3 000 000

Основа для пропорции (принцип хозяйственного участия) – количество голов коров у члена кооператива ($3\,000\,000 : 250 = 12\,000$ руб. / 1 гол)

Мобилизация средств (пример): овощехранилище стоимостью 10 млн. руб. строится за счёт неделимого фонда (часть членов вносит взносы за счёт средств гранта «Агростартап»)

Участник СПоК	Площадь земли под овощами, га	Доля участия в деятельности СПоК	Начислен взнос в неделимый фонд	В т.ч. за счёт гранта	В т.ч. за счёт собственных средств
КФХ-1 («Агростартап»)	250	25	2,5	2,0	0,5
КФХ-2 («Агростартап»)	200	20	2,0	1,8	0,2
КФХ-3 («Агростартап»)	100	10	1,0	0,9	0,1
КФХ-4	200	20	2,0		2,0
КФХ-5	250	25	2,5		2,5
ВСЕГО:	1000	100	10,0		10,0

Подготовка технико-экономического обоснования: финансирование текущей деятельности сбытового кооператива



План работы кооператива (параметры, известные инициаторам)

Создаваемый кооператив по договору купли-продажи (закупочному акту) будет приобретать в собственность молоко у своих членов.

Приобретённое молоко от лица кооператива будет продаваться на молочный завод по договору купли-продажи по цене 24 руб. за 1 кг.

Необходимо посчитать текущие затраты и определить источник их финансирования.

Калькуляция цены покупки молока у членов кооператива

Это считал бухгалтер, предлагал председатель, а утвердили – члены кооператива до начала деятельности!

Исходные условия:

1. Цена покупки молока молочным заводом 24 руб за 1 кг (партии, кратные 5 тн, при ежедневных поставках), т.е. $150 \text{ тн} * 24 \text{ т.р.} = 3\ 600 \text{ т.р.}$
2. Затраты на транспортировку: 10 т.р. за 1 рейс молоковоза с экипажем, т.е. 300 т.р. за месяц
3. Зарплата персонала – 150 т.р. в месяц (включая начисления).
4. Лабораторные исследования, коммунальные платежи, прочие затраты – 150 т.р. в месяц

Статья доходов / расходов	Стоимость за 1 мес.	Стоимость на 1 кг
Поступления от покупателя	3600000	24
Транспортировка	300000	2
Заработная плата	150000	1
Прочие расходы	150000	1
Цена покупки молока	$24-2-1-1=$	20

Финансирование деятельности за счёт выручки

Калькуляция цены покупки молока у членов кооператива (финансирование за счёт взносов)

Это считал бухгалтер, предлагал председатель, а утвердили – члены кооператива до начала деятельности!

Исходные условия:

1. Цена покупки молока молочным заводом 24 руб за 1 кг (партии, кратные 5 тн, при ежедневных поставках), т.е. 150 тн * 24 т.р. = 3 600 т.р.
2. Затраты на транспортировку: 10 т.р. за 1 рейс молоковоза с экипажем, т.е. 300 т.р. за месяц
3. Зарплата персонала – 150 т.р. в месяц (включая начисления).
4. Лабораторные исследования, коммунальные платежи, прочие затраты – 150 т.р. в месяц

Статья доходов / расходов	Стоимость за 1 мес.	Стоимость на 1 кг
Поступления от покупателя	3600000	24
Цена покупки молока	3600000	24
РАСХОДЫ		
Транспортировка	300000	2
Заработная плата	150000	1
Прочие расходы	150000	1
Итого	600000 : 150	4
НЕОБХОДИМЫ ВЗНОСЫ		4 руб. / кг

Финансирование деятельности за счёт членских взносов

Что такое Устав кооператива?

ДОГОВОРЁННОСТЬ
ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА
МЕЖДУ СОБОЙ ПО ТЕМ
ВОПРОСАМ, КОТОРЫЕ **НЕ**
УРЕГУЛИРОВАНЫ
ЗАКОНОМ



*На какие
вопросы
должен
ответить
Устав?*

- Кто может быть принят в кооператив?
- Каковы конкретные обязанности членов?
- Как определяется обязательный паевой взнос?
- Как определяется величина хозяйственного участия?
- Создаются ли неделимые фонды, если да – какие?
- Кем и как определяются тарифы (расценки) на услуги кооператива (цены сделок в рамках основной деятельности)?
- Как между членами распределяются убытки?

Какие «кооперативные» внутренние положения должны быть?

Обязательные в силу закона

- Положение о Наблюдательном совете

Вытекающие из существа деятельности

- Положение о единой технологии производства (сортах, породах) у членов,
- Положение о величине обязательного паевого взноса и т.д.

Вопросы к раскрытию в протоколе организационного собрания

Формальные требования	Раскрытие в протоколе
Учреждение кооператива	Конкретные цели создания кооператива
Утверждение устава	Достижение согласия по пунктам прочитанного учредителями устава
Утверждение ТЭО	Согласование конкретных параметров экономики СПоК
Избрание правления (председателя)	Достижение согласия: о лидере, пользующемся репутацией, об условиях его работы
Выборы наблюдательного совета	Определение лиц, осуществляющих внутренний контроль за правлением
	Определение размера паевого фонда, обязательных паевых взносов
	Определение прочих взносов (вступительных, членских на финансирование деятельности и т.д.)
Вступление в ревизионный союз	Определение ревизионного союза, которому доверен контроль кооператива

A large, light pink brushstroke graphic that serves as a background for the text. The stroke is thick and has a textured, hand-painted appearance with irregular, feathered edges.

*Государственная
регистрация (совершение
формальных действий)*

Перечень документов, представляемых на государственную регистрацию

- Заявление по форме Р11001,
- Устав,
- Протокол общего организационного собрания,
- Подтверждение оплаты государственной пошлины,
- (Подтверждение места нахождения)

*Инвестиционный этап
(пример: кооператив для
приобретения мощного
трактора)*

Кооператив зарегистрирован

- Цель создания определена,
- Экономика обсчитана,
- Членская база сформирована,
- Правила расчёта взносов утверждены

Что дальше? –
Выписать членам счета
на оплату обязательного
паевого взноса



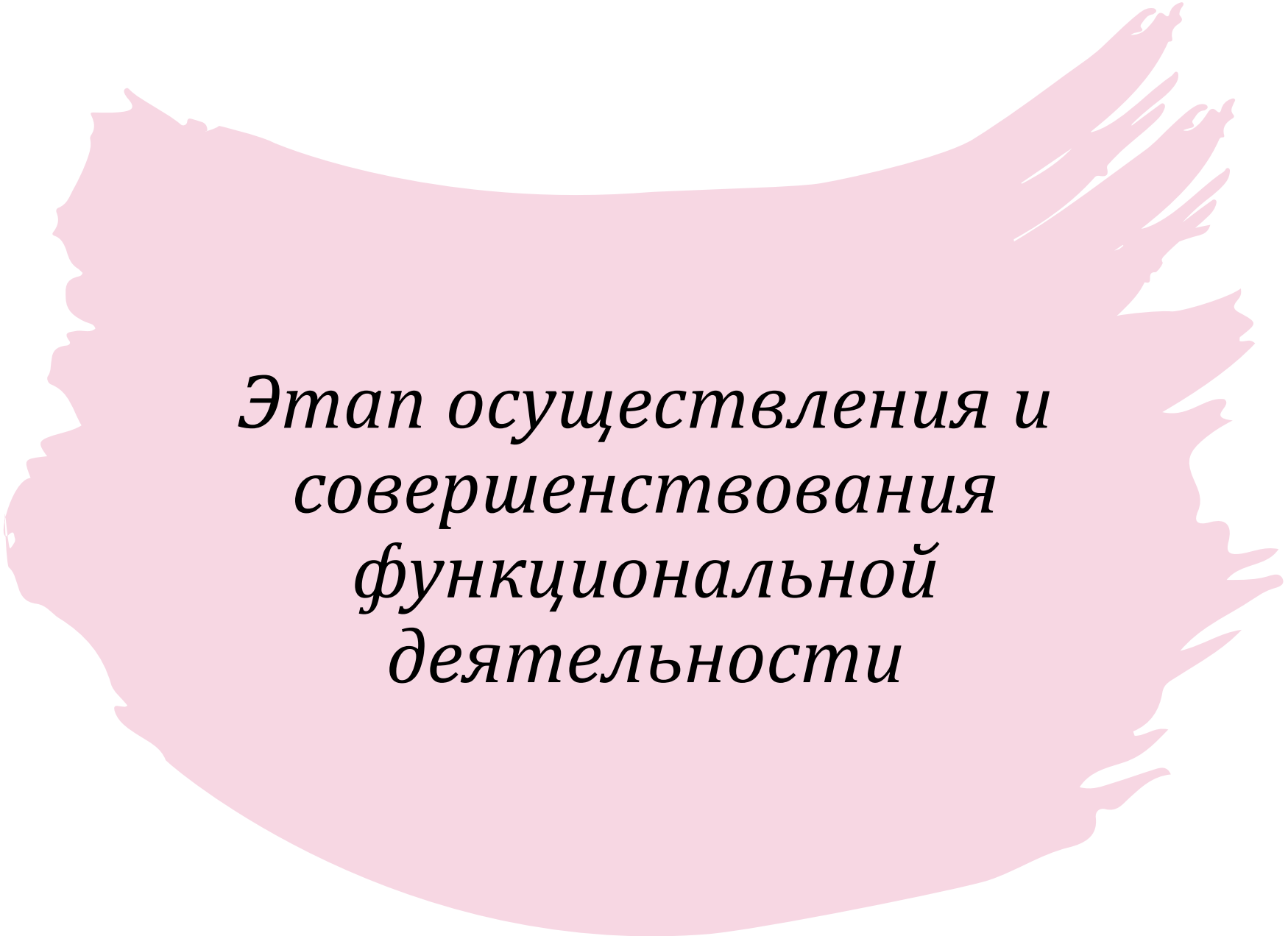
*Паевой фонд
членами
оплачен*

КООПЕРАТИВ ПРИОБРЕТАЕТ
ИМУЩЕСТВО,
НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ
ВЕДЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Возможны варианты (инвестиционный этап может включать в себя)

- Обращение за кредитами и займами,
- Получение техники на основе лизинга,
- Обращение членов кооператива за государственной поддержкой (в форме гранта «Агростартап» с внесением части средств в неделимый фонд),
- Обращение кооператива за государственной поддержкой (в форме субсидии на приобретённую технику для совместного использования).

A large, light pink brushstroke graphic with a textured, hand-painted appearance, serving as a background for the text.

*Этап осуществления и
совершенствования
функциональной
деятельности*

*Функциональная
деятельность
кооператива по сбору
молока с целью
оптового сбыта*

- На инвестиционном этапе собраны средства,
- Приобретён молоковоз,
- Заключён долгосрочный договор с оптовым покупателем – перерабатывающим заводом





Содержание ежедневных операций кооператива

- Кооператив ежедневно принимает молоко у членов, фиксирует поставку в закупочных актах (накладных и др.)
- Сопутствующие операции: лабораторные исследования, консультации и т.д.
- Собранное молоко сдаётся контрагенту – перерабатывающему предприятию

Расчёты с членами кооператива

- Завод рассчитывается с кооперативом в соответствии с условиями договора (например, 1 раз в неделю),
- Кооператив рассчитывается с членами (наценка кооператива определена в составе ТЭО)





Регулярное подведение итогов деятельности кооператива

- Место для обсуждения – общее собрание,
- Регулярность – исходя из конкретной ситуации (ежегодно, ежеквартально, ежемесячно и т.д.),
- Примеры вопросов: нужен ли второй молоковоз, все ли сдают молоко, обеспечено ли качество, верно ли посчитаны издержки и цена молока, нужна ли своя переработка / розничная торговая точка, каков ожидаемый финансовый результат и т.д.

Этапы создания СПоК

Осознание проблемы в масштабе деятельности



Осознание потребности в кооперативе



Планирование деятельности кооператива



Подготовка внутренних документов



Инвестиционный этап



Этап текущей деятельности и настройки

PCO «Агроконтроль»

107078, Москва, ул. Садовая
Спасская, д. 20, стр. 1, оф. 514

www.agrokontrol.ru

info@agrokontrol.ru ,

seminar@agrokontrol.ru

Тел. 8 495 6077964, 8 495 9600913



Российская саморегулируемая организация ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов союз «Агроконтроль»